

Mottagare

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Verksamhetsplan 2026-2030

Förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden antar förvaltningens verksamhetsplan 2026-2030.

Sammanfattning

Förvaltningens verksamhetsplan utgår från Region Gotlands mål och budget, vilka omfattar regionfullmäktiges prioriteringar, mål, ekonomiska förutsättningar samt nämndspecifika mål och uppdrag. Syftet med planen är att tydliggöra styrningen, stödja verksamheternas planering och säkerställa att beslut omsätts i praktiskt arbete. Planperioden omfattar fem år, med årlig revidering.

Hälso- och sjukvården på Gotland uppvisar ett högt förtroende hos befolkningen. I den senaste mätningen angav 72 procent att de har stort eller mycket stort förtroende för vården, vilket är över rikets genomsnitt. Tillgängligheten är i flera avseenden god, särskilt inom barn- och ungdomspsykiatri. Samtidigt finns utmaningar vad gäller kontinuitet och koordination i primärvården samt inom tandvården vad gäller kompetensförsörjning.

Omvärldsanalysen visar på flera strukturella utmaningar. Den demografiska utvecklingen innebär att andelen äldre ökar samtidigt som antalet personer i arbetsför ålder minskar. Den medicintekniska utvecklingen och digitalisering skapar nya möjligheter men ställer samtidigt högre krav på resurser, kompetens och informationssäkerhet. Gotlands geografiska läge gör hälso- och sjukvården särskilt sårbar vid kriser. Klimatförändringarna påverkar vården både genom vårdens egen klimatpåverkan och genom ökade vårdbehov till följd av exempelvis värmeböljor och nya sjukdomsmönster.

Regionfullmäktige har beslutat om koncerngemensamma prioriteringar för att nå vision och mål i den regionala utvecklingsstrategin. Dessa omfattar energi- och klimatomställning, ett hållbart växande Gotland, ett förstärkt hälsofrämjande och förebyggande arbete, en god arbetsmiljö för medarbetarna samt en stärkt beredskapsförmåga. Verksamhetsplanen tydliggör hur dessa prioriteringar ska omsättas i praktiken, ofta genom samverkan med andra aktörer.

Mot bakgrund av nuläget och de identifierade utmaningarna har regionfullmäktige fastställt ett antal mål. Dessa innefattar att kostnaderna för hyrpersonal successivt ska minska och vara maximalt fem procent av personalkostnaderna år 2027. Beläggingsgraden inom slutenvården ska uppgå till 85–90 procent. Förtroendet för vårdcentralerna ska öka till minst 75 procent, och patienternas upplevelse av kontinuitet i primärvården ska förbättras till en nivå i linje med riket. Klimatarbetet ska intensifieras med en målsättning om en genomsnittlig minskning av koldioxidutsläpp med 15 procent per år fram till 2027. Därtill ska regionen ha kapacitet att upprätthålla kritiska verksamheter under minst två veckor vid fredstida kriser och höjd beredskap. Till varje mål finns en motivering och prioriterade områden där förvaltningen ser att kraftsamling behövs.

Parallellt med att förvaltningen arbetar mot nämndens mål bedrivs också ett omfattande utvecklingsarbete. Till exempel förstärkt produktions- och kapacitetsstyrning, ökad förmåga till datadriven beslutsprocess, nytt journalsystem, kontinuerliga förbättringsarbeten, samt riktade satsningar mot hörselvården m.fl.

Förvaltningen arbetar aktivt med att identifiera nya möjligheter till verksamhetsanpassningar, säkra en effektiv bemanning och minska hyrbehovet, analysera kostnadsutvecklingen inom läkemedel, sjukvårdsmaterial m.m.

Sammantaget syftar dessa satsningar till att skapa en långsiktigt robust och hållbar hälso- och sjukvård för Gotlands invånare.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2015-10-01
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens verksamhetsplan 2026-2030

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Marie Loob
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Skickas till

Regionstyrelsen